

**PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL
RELATÓRIO DE CUMPRIMENTO DO OBJETO****I. DADOS DO PROJETO****PROCESSO Nº:** 71000.058768/2024-04**SLIE/SLI:** 2403415**PROPONENTE:** MACKENZIE ESPORTE CLUBE**PROJETO:** MACKENZIE VOLEIBOL IV**MANIFESTAÇÃO DESPORTIVA:** RENDIMENTO**MODALIDADES:** VOLEIBOL**CNPJ:** 17.499.252/0001-00**RESPONSÁVEL LEGAL:** PAULO EUGÊNIO VIEIRA FRANCO**II. CONSECUÇÃO DO OBJETO**

O projeto atendeu e realizou o acompanhamento de 16 atletas do sexo feminino, selecionadas com base em suas condições físicas e habilidades técnicas compatíveis com a prática do voleibol em alto rendimento. Dentre elas, participaram atletas adolescentes e adultas, contemplando diferentes faixas etárias e contribuindo para a formação e desenvolvimento esportivo em diferentes etapas da carreira competitiva.

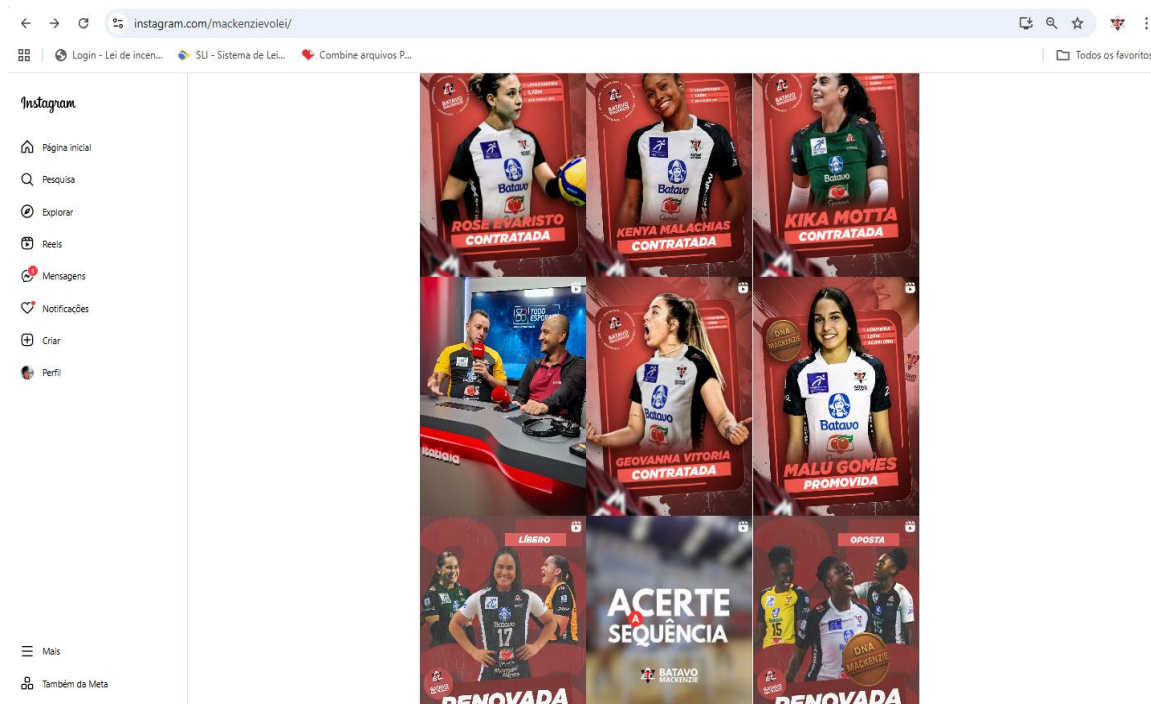
A metodologia adotada para o desenvolvimento do projeto foi dividida em três fases: Fase 1 – Estruturação da equipe, Fase 2 – Treinamentos e Fase 3 – Competições. Cada etapa foi planejada para atender às necessidades específicas do grupo e garantir o cumprimento dos objetivos estabelecidos, sendo executada conforme o cronograma previsto.

Fase 1: Estruturação da equipe

O Mackenzie Esporte Clube já possuía uma equipe de voleibol feminino oriunda da temporada anterior. Para a composição da nova equipe, atletas que integravam o elenco anterior foram avaliadas e convidadas a permanecer no grupo, considerando os níveis de desempenho individual apresentados. A comissão técnica realizou análises técnicas e físicas para definição das atletas que compuseram a equipe, buscando formar um grupo competitivo e alinhado às metas estabelecidas pelo projeto.

Além disso, foram integradas atletas com potencial e destaque oriundas das categorias de base do clube, fortalecendo a equipe principal e promovendo oportunidades de desenvolvimento

esportivo. O processo de seleção ocorreu com base em critérios técnicos, físicos e nas competências necessárias para a prática do voleibol de rendimento.



<https://www.instagram.com/mackenzievolei/>

Fase 2: Treinamentos

Para assegurar a continuidade do processo de preparação esportiva e a manutenção do desempenho competitivo ao longo da execução do projeto, foi implementada uma estrutura técnica adequada às demandas do alto rendimento.

Contratação de Recursos Humanos

Em conformidade com o planejamento estabelecido, a comissão técnica responsável pelo processo de treinamento e desenvolvimento das atletas foi integralmente estruturada. Todos os profissionais foram contratados conforme previsto no projeto, permitindo a formação de uma equipe multidisciplinar qualificada.

A seleção dos profissionais ocorreu por meio de critérios técnicos, priorizando experiência em equipes de alto rendimento, histórico profissional e formação específica em suas respectivas áreas de

atuação. Também foi realizada a contratação de um Coordenador Técnico e Metodológico, responsável pelo planejamento, organização e supervisão das diretrizes técnicas e metodológicas, promovendo integração entre os diferentes setores envolvidos no treinamento.

Além disso, profissionais que já atuavam em temporadas anteriores e apresentaram desempenho satisfatório tiveram continuidade em suas atividades, contribuindo para a manutenção da qualidade técnica e da estabilidade dos processos desenvolvidos.

A composição da equipe técnica contemplou profissionais capacitados para oferecer suporte nas áreas física, técnica, social e esportiva, proporcionando atendimento amplo às atletas e contribuindo para a melhoria do desempenho individual e coletivo.

O projeto foi executado com uma equipe profissional qualificada e alinhada aos objetivos propostos, contribuindo diretamente para o desenvolvimento esportivo das atletas, para o fortalecimento da modalidade dentro do clube e para a obtenção de resultados positivos durante sua execução.

Fotos da equipe:





- Bolsa Auxílio Atleta

A concessão de bolsa-auxílio à atleta da equipe foi realizada com o objetivo de proporcionar melhores condições para a continuidade da formação esportiva e fortalecer o comprometimento com os treinamentos e atividades desenvolvidas no projeto. Durante a execução, a atleta Maria Luiza Silva Gomes foi beneficiada com esse apoio, recebendo o incentivo em reconhecimento à sua dedicação, desempenho e participação nas ações propostas.

A iniciativa contribuiu diretamente para a permanência da atleta no projeto, favorecendo seu desenvolvimento técnico, físico e tático, em conformidade com as exigências do voleibol de alto rendimento. Além disso, a concessão da bolsa-auxílio representou um importante instrumento de valorização do talento esportivo e de promoção de oportunidades no ambiente competitivo.

Ressalta-se que, embora os custos relacionados à bolsa-auxílio não estivessem originalmente previstos no plano de trabalho, a ação demonstrou relevância para a manutenção de um ambiente esportivo estruturado, contribuindo para a retenção de atletas e para o fortalecimento das diretrizes do projeto, em alinhamento com boas práticas de incentivo ao esporte e desenvolvimento humano.

- Treinamentos e Jogos

Os treinamentos esportivos foram realizados regularmente ao longo de toda a execução do projeto, promovendo o aprimoramento das capacidades individuais das atletas, bem como o desenvolvimento das habilidades técnicas, táticas e físicas necessárias ao voleibol de alto rendimento. Além dos aspectos relacionados ao desempenho esportivo, as atividades também contribuíram para o fortalecimento da integração social, da colaboração em grupo e do espírito de cooperação entre as integrantes da equipe.

A grade de horários dos treinamentos foi organizada e ajustada conforme as demandas e necessidades da equipe durante o período de execução do projeto. As atividades foram desenvolvidas diariamente, em turnos alternados, nos períodos da manhã e da noite, garantindo a adequada organização da rotina esportiva e o atendimento às exigências das fases de preparação e competição.

Os treinamentos e as partidas realizadas pela equipe na condição de mandante ocorreram no Ginásio do Mackenzie, situado na Rua Benvinda de Carvalho, s/n, bairro Santo Antônio, em Belo Horizonte – MG. O local disponibilizou toda a infraestrutura necessária para a execução das atividades previstas no projeto, incluindo vestiários, arquibancadas, banheiros, lanchonete e demais estruturas de apoio. O ginásio, de propriedade do Clube, atendeu às condições necessárias para o desenvolvimento das atividades esportivas, incluindo aspectos relacionados à acessibilidade, conforme preceitua o Art. 16 do Decreto nº 6.180/2007. Segue abaixo alguns registros:



Fase 3: Competições

Campeonato Mineiro:

Durante a execução do projeto, a equipe participou das competições previstas em seu cronograma, alcançando resultados relevantes e contribuindo diretamente para o cumprimento dos objetivos esportivos estabelecidos. Entre as participações realizadas, destaca-se o Campeonato Mineiro Feminino de Voleibol 2025, realizado entre os dias 2 e 4 de outubro, na Arena UniBH, em Belo Horizonte/MG, competição que contou com a participação de quatro equipes.



Posição	Time	Pontos	Jogos	Vitórias	Derrotas
1	Minas	9	3	3	0
2	Praia Clube	5	3	2	1
3	Brasília	4	3	1	2
4	Mackenzie	0	3	0	3

A participação do Mackenzie no Campeonato Mineiro 2025 representou mais um importante passo no processo de fortalecimento e consolidação da equipe no cenário do voleibol estadual e nacional. Mesmo diante de adversários tradicionais e de alto nível competitivo, a campanha permitiu evidenciar a evolução gradual do

grupo em aspectos técnicos, táticos e coletivos, reforçando o desenvolvimento construído ao longo das últimas temporadas. O clube encerrou a competição na quarta colocação, mantendo-se entre equipes de destaque do voleibol mineiro.

Superliga:

A equipe disputou a Superliga Brasileira A de Voleibol Feminino na temporada 2025/2026, alcançando um marco significativo em sua trajetória esportiva ao garantir a classificação para os playoffs da competição, retomando sua presença na fase final após 14 anos. Ao longo da competição, a equipe disputou 24 partidas, somando jogos da fase classificatória e da fase eliminatória, alcançando 9 vitórias e 15 derrotas

A classificação foi conquistada por meio de uma campanha consistente ao longo da fase classificatória, consolidando a equipe entre as principais do cenário nacional e evidenciando a evolução técnica, tática e competitiva alcançada durante a execução do projeto. O resultado obtido reforçou a efetividade das ações implementadas, bem como o trabalho desenvolvido pela comissão técnica e pelas atletas ao longo da temporada.

A última participação da equipe nos playoffs havia ocorrido na temporada 2011/2012, tornando o resultado alcançado ainda mais relevante para a trajetória esportiva do clube. A campanha desenvolvida demonstrou o fortalecimento da equipe e a capacidade competitiva construída ao longo do projeto.

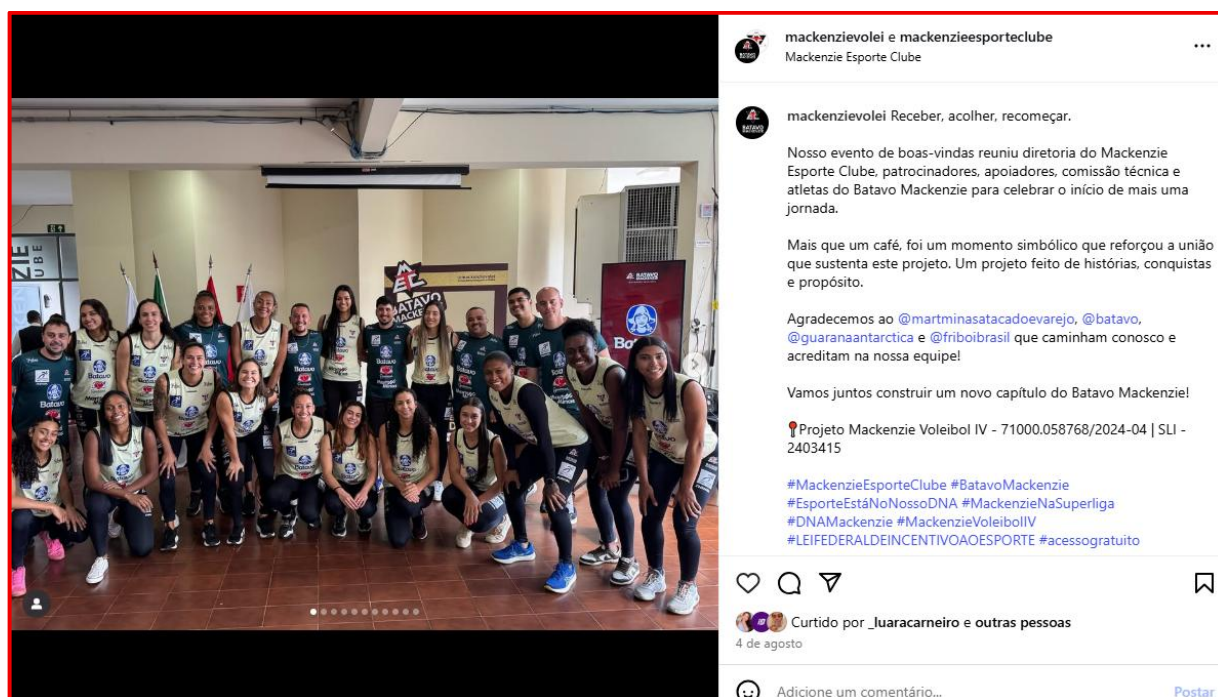


Dessa forma, a classificação para os playoffs representou não apenas um importante resultado esportivo, mas também um indicador concreto do fortalecimento institucional do voleibol do Mackenzie Esporte Clube, evidenciando o impacto positivo das ações desenvolvidas, a consolidação do trabalho realizado e a contribuição para o desenvolvimento e fortalecimento da modalidade em âmbito nacional.

Eventos realizados:

Foram realizados **quatro eventos institucionais no âmbito do Projeto Mackenzie Voleibol IV**. Todas as ações foram devidamente registradas por meio de registros fotográficos, cujos materiais encontram-se anexados a este relatório, compondo a documentação comprobatória das atividades desenvolvidas.

O primeiro deles ocorreu no dia **4 de agosto de 2025**, marcando a **abertura oficial da temporada**. O evento contou com a presença de representantes da diretoria do Mackenzie Esporte Clube, patrocinadores, apoiadores, comissão técnica e atletas da equipe. Mais do que uma recepção de boas-vindas, o encontro teve caráter simbólico e institucional, celebrando o início de uma nova etapa do projeto e reforçando os vínculos de parceria, cooperação e propósito coletivo que sustentam a iniciativa.

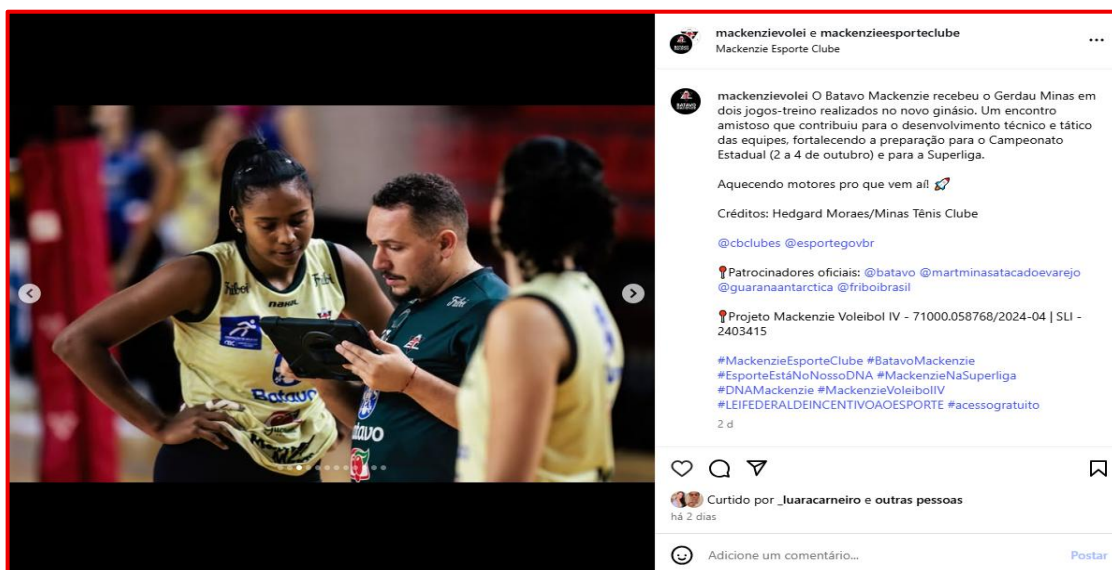


https://www.instagram.com/p/DM8D5hWMkPA/?img_index=1

O segundo evento foi realizado no dia **24 de agosto de 2025**, nas dependências do **Clube Mackenzie**. A ocasião teve como objetivo apresentar oficialmente à imprensa regional a equipe técnica e as atletas, além de divulgar os principais objetivos da temporada 2025/2026. Na oportunidade, foram concedidas entrevistas à mídia e anunciado **um acréscimo de 35% no investimento destinado ao projeto, evidenciando o fortalecimento do apoio institucional e o reconhecimento de seus resultados**. Segue abaixo alguns registros:



O terceiro evento ocorreu no mês de **setembro de 2025**, quando a **equipe Batavo Mackenzie recebeu o Gerdau Minas** para dois jogos-treino realizados no novo ginásio do Mackenzie Esporte Clube. As partidas, de caráter amistoso, representaram uma etapa relevante do processo preparatório, contribuindo para o aprimoramento técnico e tático do grupo, em especial no contexto de preparação para o Campeonato Estadual e para a Superliga. Segue abaixo o registro fotográfico desse momento:



https://www.instagram.com/p/DOgbGgyDWD3/?img_index=3

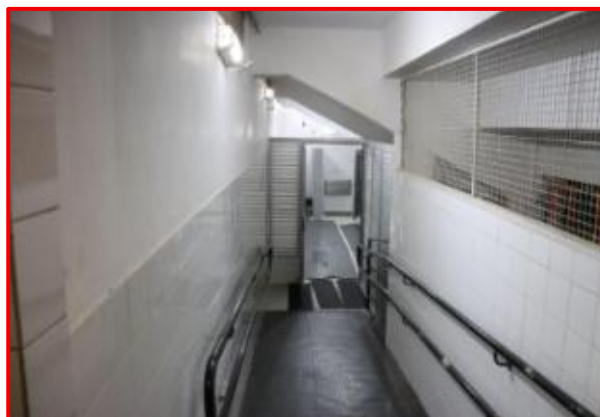
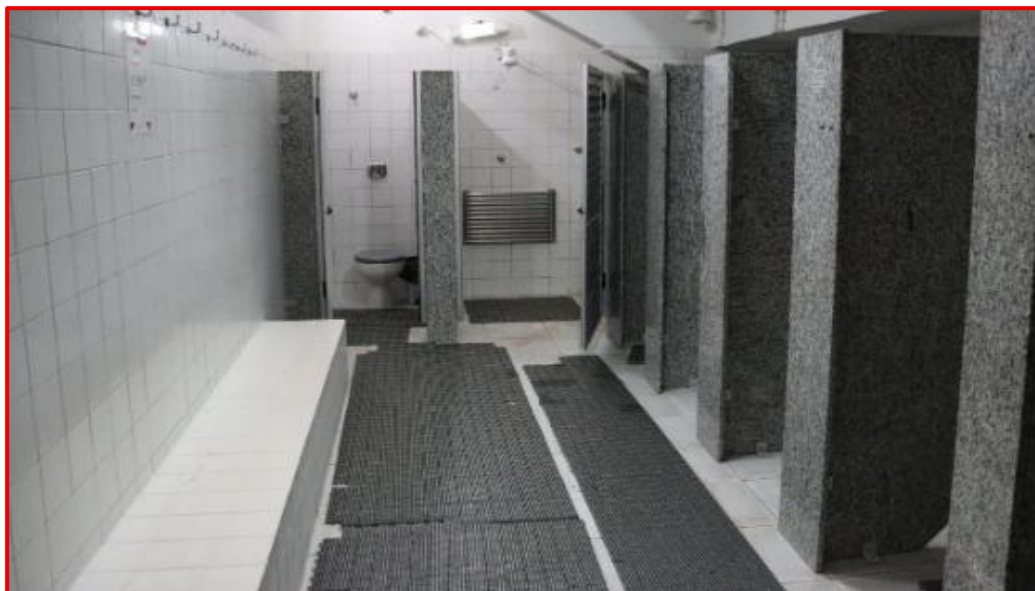
Por fim, o quarto evento foi realizado no dia **21 de fevereiro de 2026**, consistindo em uma **ação de Adoção Consciente de Cães**, promovida nas dependências do clube. A iniciativa teve como objetivo reforçar a importância da valorização da vida, incentivar a adoção responsável e conscientizar a sociedade sobre a causa animal.



Como parte da ação, as atletas da equipe entraram em quadra para a execução do hino nacional acompanhadas dos cães disponíveis para adoção, conduzindo-os no colo como forma de apresentação ao público e de estímulo à causa. A ação também **fortaleceu a aproximação do projeto com a comunidade, ampliando seu impacto social para além do esporte e consolidando o papel institucional do clube como agente de transformação social.**

Fotos do local

Como previsto no plano de trabalho, o projeto acontece na sede própria do Mackenzie Esporte Clube, localizado na rua Benvinda de Carvalho, S/N, Santo Antônio, Belo Horizonte/MG e apresenta condições de acessibilidade, conforme preceitua o Art. 16 do Decreto nº 6.180/2007.

**III. METAS QUALITATIVAS E QUANTITATIVAS****METAS QUALITATIVAS**

Meta: Aprimorar o aspecto técnico dos atletas.

Indicador: Evolução do desempenho das atletas.

Instrumento de Verificação: Resultado das competições em que a equipe participa.

Esta meta foi executada conforme o planejamento estabelecido, com a participação da equipe nas competições oficiais previstas ao longo do projeto. **Durante sua execução, a equipe disputou o Campeonato Mineiro Feminino de Voleibol 2025 e participou da Superliga A Brasileira de Voleibol**, alcançando resultados relevantes ao longo da temporada.

A equipe apresentou evolução consistente, evidenciada pela melhoria no desempenho coletivo, maior regularidade nas partidas e resultados expressivos, culminando na classificação para os playoffs após 14 anos.

Esse desempenho refletiu o crescimento técnico e tático do grupo ao longo da temporada, demonstrando maior entrosamento, eficiência nos fundamentos e capacidade competitiva diante das principais equipes do país. Dessa forma, os resultados esportivos constituíram importante instrumento de verificação para análise do cumprimento da meta proposta.

A campanha do Mackenzie Vôlei Feminino na Superliga A 2025/2026 evidencia a evolução e a competitividade da equipe no cenário nacional. O clube encerrou a fase classificatória na 8ª colocação, garantindo vaga entre os oito melhores times do país e classificando-se para os playoffs da principal competição do voleibol brasileiro.

POS	CLUBE	PTS	J	V	D	SETS GANHOS	SETS PERDIDOS	PONTOS FEITOS	PONTOS SOFRIDOS	3X0	3X1	3X2	2X3	1X3	0X3	MÉDIA SETS	MÉDIA PONTOS
1	 SESC RJ Flamengo	61	24	21	3	66	18	2013	1734	15	3	3	1	1	1	0.79	1.16
2	 Gerdau Minas	59	24	20	4	65	24	2081	1779	11	6	3	2	1	1	0.73	1.17
3	 Osasco São Cristóvão	55	24	18	6	60	30	2095	1864	8	8	2	3	0	3	0.67	1.12
4	 Dentil Praia	54	25	18	7	59	28	2028	1863	12	5	1	1	3	3	0.68	1.09
5	 Sesi Vôlei Bauru	42	25	15	10	48	41	1980	1919	8	3	4	1	1	8	0.54	1.03
6	 Fluminense F.C.	35	24	14	10	47	46	2013	2008	5	2	7	0	5	5	0.51	1
7	 Sancor Vôlei	32	24	10	14	40	49	1920	1979	4	5	1	3	4	7	0.45	0.97
8	 Batavo Mackenzie	27	24	9	15	36	52	1919	1961	4	3	2	2	5	8	0.41	0.98
9	 Brasília Vôlei	21	22	7	15	33	52	1770	1928	3	1	3	3	6	6	0.39	0.92
10	 Paulistano Barueri	19	22	5	17	30	55	1782	1928	2	2	1	5	5	7	0.35	0.92
11	 Tijuca Vôlei	12	22	3	19	22	62	1708	1945	0	1	2	5	3	11	0.26	0.88
12	 Renasce Sorocaba	6	22	1	21	16	65	1529	1930	0	0	1	4	5	12	0.2	0.79

O Batavo Mackenzie disputou 24 partidas durante a fase classificatória da competição, obtendo 9 vitórias e 15 derrotas, encerrando sua participação com 27 pontos e ocupando a 8ª colocação na classificação geral. Esse resultado demonstra a capacidade técnica, o comprometimento e o constante desenvolvimento das atletas e da comissão técnica ao longo da temporada. Estar entre os oito melhores da Superliga A representa um feito de grande relevância, considerando que a competição reúne as principais equipes e atletas do voleibol nacional, com elevado nível técnico e alto grau de competitividade.

Dessa forma, a campanha do Mackenzie reforça a importância do investimento contínuo no desenvolvimento da equipe, consolidando o clube como um participante competitivo na elite do voleibol brasileiro e evidenciando o potencial de crescimento para as próximas temporadas.

Com o objetivo de promover o aprimoramento técnico das atletas, foi aplicado um teste inicial para estabelecer indicadores de desempenho individual e coletivo. Ao final do projeto, foi realizado também o teste final, permitindo identificar evolução significativa e resultados positivos nos indicadores analisados, tanto em relação ao desempenho individual das atletas quanto ao rendimento coletivo da equipe.

Essa metodologia possibilitou a obtenção de parâmetros concretos para acompanhamento da evolução esportiva durante toda a execução do projeto. O monitoramento técnico foi realizado de forma contínua, permitindo a análise sistemática dos indicadores estabelecidos e contribuindo para ajustes estratégicos ao longo da temporada, fator que colaborou diretamente para os resultados alcançados pela equipe.

Meta: Melhorar o desenvolvimento físico das atletas.

Indicador: Evolução do desempenho físico das atletas.

Instrumento de Verificação: Teste físico no início e durante o projeto, juntamente com o relatório consolidado.

Como parte do processo de preparação para a temporada 2025/2026, foi realizada a aplicação do primeiro teste físico com o objetivo de avaliar as condições iniciais da equipe e estabelecer parâmetros de referência para o acompanhamento do desempenho das atletas ao longo da execução do projeto. Posteriormente, foi aplicado um segundo teste físico em momento estratégico da temporada, permitindo a comparação dos resultados e a análise da evolução apresentada pelo grupo. As avaliações contemplaram:

- Antropometria: percentual de gordura, para monitoramento da composição corporal das atletas;
- Saltos verticais: CMJ, CMJ FA e SJ (Squat Jump), utilizados para análise da potência dos membros inferiores e da capacidade de salto;
- Agilidade: T-Test adaptado ao voleibol, com deslocamentos em distâncias reduzidas (até 6 metros), reproduzindo de maneira mais específica as exigências da modalidade.

A comparação entre os resultados obtidos nos testes inicial e final evidenciou evolução significativa das atletas, tanto nos indicadores de composição corporal quanto nos parâmetros de desempenho físico, especialmente nos testes relacionados à potência e agilidade.

O segundo teste foi realizado em período estratégico da temporada, possibilitando a análise dos dados e a utilização dos resultados para acompanhamento da fase final das competições previstas no projeto.

De forma geral, observou-se redução no percentual de gordura (%G) em grande parte das atletas, indicando melhora na composição corporal e adequação física para as exigências do alto rendimento.

Nos testes de potência de membros inferiores (SJ, CMJ e CMJ com auxílio dos braços), verificou-se evolução consistente na maior parte do grupo, demonstrando ganhos relacionados à força explosiva e eficiência neuromuscular.

No teste de agilidade (T-Test), também foi identificada melhora geral, observada por meio da redução do tempo de execução, indicando ganhos em velocidade, coordenação motora e capacidade de mudança de direção.

De maneira geral, os resultados demonstraram a efetividade do trabalho físico e técnico desenvolvido ao longo da execução do projeto, refletindo evolução coletiva e individual das atletas. Os ganhos observados nos testes finais confirmaram melhorias no condicionamento físico, na potência muscular e na agilidade, fatores que impactaram diretamente o desempenho competitivo da equipe e corroboraram os resultados esportivos alcançados durante a temporada.

Os protocolos utilizados foram definidos considerando a especificidade do voleibol e as características individuais relacionadas às diferentes posições desempenhadas pelas atletas, permitindo maior compreensão das demandas físicas específicas de cada função. Os resultados completos dos testes aplicados foram organizados e seguem anexados a este relatório, compondo parte do acompanhamento técnico previsto no projeto.

METAS QUANTITATIVAS

Meta: Melhorar em 5% o desempenho das atletas nos treinamentos.

Indicador: Evolução do desempenho técnico das atletas

Instrumento de Verificação: Teste técnico no início e durante o projeto, juntamente com o relatório consolidado.

Como planejado, foi realizado o primeiro teste técnico com o objetivo de estabelecer indicadores de desempenho, tanto individual quanto coletivo, das atletas. Esses testes representam o primeiro ciclo de verificação previsto no cronograma de acompanhamento e servem como linha de base para a mensuração da evolução ao longo do período de execução do projeto.

1. Avaliação de Passe

A avaliação de passe teve como objetivo mensurar a eficiência e precisão das atletas na recepção e direcionamento da bola. A dinâmica consistiu na participação simultânea de três passadoras posicionadas em quadra, com o intuito de direcionar os passes para a biruta localizada na posição 3 (zona central de levantamento). Cada atleta teve o tempo de 1 (um) minuto para realizar o maior número possível de passes direcionados corretamente à biruta. O número total de acertos dentro do tempo estipulado foi registrado para fins de análise e acompanhamento da evolução técnica.

2. Avaliação de Levantamento

A avaliação de levantamento teve como foco principal a qualidade do deslocamento e a precisão do toque na definição das jogadas. A dinâmica consistiu no lançamento da bola pelo técnico, exigindo que a atleta se deslocasse até a posição 3 (zona de levantamento) e executasse o levantamento direcionando a bola para as posições 2 (entrada de rede) ou 4 (saída de rede), conforme o comando técnico. Assim como na avaliação de passe, cada atleta teve o tempo de 1 (um) minuto para executar o maior número possível de levantamentos dentro dos critérios técnicos estabelecidos. O desempenho foi mensurado com base na quantidade de execuções corretas realizadas no tempo estipulado.

Com base nos resultados obtidos nas avaliações iniciais já realizadas, foi possível identificar os pontos fortes e os aspectos a serem desenvolvidos. A análise dos resultados do segundo teste técnico evidencia um desempenho geral consistente da equipe nos fundamentos de passe e levantamento, com boa capacidade de execução dentro do tempo proposto. A quantidade total de ações realizadas em 1 minuto, tanto no passe quanto no levantamento, demonstra um volume satisfatório de repetições, indicando intensidade adequada e bom nível de engajamento das atletas durante a avaliação.

Observa-se que a maior parte da equipe apresentou resultados próximos ou acima da média estabelecida, refletindo um nível técnico homogêneo e alinhado com as exigências da modalidade em contexto competitivo. Ainda assim, os dados também permitem identificar pontos específicos de melhoria, especialmente em atletas que ficaram abaixo da média, possibilitando intervenções mais direcionadas nos treinamentos.

De forma geral, os resultados reforçam a evolução técnica do grupo ao longo da temporada, evidenciando avanços na precisão dos fundamentos e na tomada de decisão durante situações de treino. Além disso, o teste se mostra uma ferramenta eficaz para monitoramento contínuo, contribuindo para o planejamento estratégico da equipe na fase final da competição.

Fotos do 1º Teste Técnico



MACKENZIE AVALIAÇÃO DE ATLETAS - SITUAÇÕES DE TREINO - MACKENZIE ESPORTE CLUBE - ADULTO - DATA - 08/09/2025 - TÉCNICO - Gabriel					
Nº	NOME	PASSE - NÚMERO DE ACERTOS/TEMPO		LEVANTAMENTO - NÚMERO DE ACERTOS/TEMPO	
		QUANTIDADE EXECUTADA	APR.	QUANTIDADE EXECUTADA	APR.
01	Aline Cristina	9	6,04%	9	5,56%
02	Ariane Tolentino	8	5,37%	9	5,56%
03	Carla Santos	12	8,06%	11	6,79%
04	Erica Motta	13	8,72%	12	7,41%
05	Gabriella Dutra	11	7,38%	11	6,79%
06	Gabriella Souza	13	8,72%	11	6,79%
07	Gabrielly Letícia	8	5,37%	8	4,94%
08	Geovanna Rodrigues	12	8,06%	11	6,79%
09	Julia Oliveira	7	4,70%	12	7,41%
10	Kelly Gomes	9	6,04%	8	4,94%
11	Kenya Malachias	8	5,37%	14	8,64%
12	Kimberly Gomes	7	4,70%	8	4,94%
13	Lia Mariano	7	4,70%	8	4,94%
14	Maria Luíza Gomes	8	5,37%	7	4,32%
15	Rosely Evaristo	8	5,37%	14	8,64%
16	Saraelen Lima	9	6,04%	9	5,56%
MÉDIA TOTAL		PASSE - NÚMERO DE ACERTOS/TEMPO		LEVANTAMENTO - NÚMERO DE ACERTOS/TEMPO	
		QUANTIDADE TOTAL EXECUTADA EM 1 MIN.	MÉD.	QUANTIDADE TOTAL EXECUTADA EM 1 MIN.	MÉD.
		149		162	9,00
LEGENDA E AVALIAÇÕES					
A) Em amarelo, avaliação abaixo da média do grupo.					
B) Avaliação de passe - 3 passadoras em quadra com o objetivo de atingir a bruta na posição 3. Cada passadora tem 1 minuto para conseguir o objetivo o maior número de vezes possível.					
C) Avaliação de levantamento - Após o técnico lançar a bola, a atleta deve se deslocar até a posição 3 e direcionar o levantamento para posição 2 ou 4. 1 minuto para conseguir o maior número de vezes.					
NOME DO TÉCNICO	Gabriel Santana Fialho Leite		ASSINATURA		

MACKENZIE AVALIAÇÃO DE ATLETAS - SITUAÇÕES DE TREINO - MACKENZIE ESPORTE CLUBE - ADULTO - DATA - 08/09/2025 - TÉCNICO - Gabriel			
PASSE - NÚMERO DE ACERTOS/TEMPO QUANTIDADE TOTAL EXECUTADA EM 1 MIN. MÉD. LEVANTAMENTO - NÚMERO DE ACERTOS/TEMPO QUANTIDADE TOTAL EXECUTADA EM 1 MIN. MÉD. 9,00			
OBSERVAÇÕES FINAIS E VARIANTES			
A) Testes feitos no Ginásio - influências: formas de lançamentos e tipo de deslocamento da atleta na execução.			
B) Na avaliação do passe, toda a ação de reposição que for feita de forma errada pelo Técnico, será repetida após o tempo de 1 minuto (Passe pode ser de toque ou de manchete).			
C) Na avaliação do levantamento, toda a ação de reposição que for feita de forma errada pelo Técnico, será repetida após o tempo de 1 minuto (Levantamento pode ser de toque ou de manchete).			
D) Variações: forma de lançamentos para a execução do passe e para a execução do levantamento.			
E) Nos testes de passe e levantamento, não foi considerado posição predominante principalmente em relação a libero, pois a mesma foi avaliada também passando pela PARS, bem como executando o levantamento.			
NOME DO TÉCNICO	Gabriel Santana Fialho Leite		ASSINATURA

MACKENZIE		AVALIAÇÃO DE ATLETAS - SITUAÇÕES DE TREINO - MACKENZIE ESPORTE CLUBE - ADULTO - DATA - 08/08/2025 - TÉCNICO - Gabriel		MACKENZIE	
FOTOS DAS AÇÕES REALIZADAS					
					
NOME DO TÉCNICO	Gabriel Santana Fialho Leite		ASSINATURA		

Fotos do 2º Teste Técnico

MACKENZIE		AVALIAÇÃO DE ATLETAS - SITUAÇÕES DE TREINO - MACKENZIE ESPORTE CLUBE - ADULTO - DATA - 24/02/2028 - TÉCNICO - Gabriel						MACKENZIE	
Nº	NOME	PASSE - NÚMERO DE ACERTOS/TEMPO		LEVANTAMENTO - NÚMERO DE ACERTOS/TEMPO		OBSERVAÇÕES			
		QUANTIDADE EXECUTADA	APR.	QUANTIDADE EXECUTADA	APR.				
01	Aline Cristina	11	5,98%	12	6,09%				
02	Arianne Tolentino	11	5,98%	11	5,58%				
03	Carla Santos	14	7,61%	13	6,60%				
04	Erica Motta	15	8,16%	13	6,60%				
05	Gabriella Dutra	13	7,07%	12	6,09%				
06	Gabriella Souza	15	8,16%	13	6,60%				
07	Gabrielly Leticia	10	5,43%	9	4,57%				
08	Geovanna Rodrigues	14	7,61%	13	6,60%				
09	Julia Oliveira	8	4,35%	14	7,11%				
10	Kelly Gomes	8	4,35%	8	4,06%	Retomando após pausa médica			
11	Kenya Malachias	9	4,89%	16	8,12%				
12	Kimberly Gomes	8	4,35%	9	4,57%				
13	Lia Mariano	9	4,89%	10	5,08%				
14	Maria Luiza Gomes	10	5,43%	8	4,06%				
15	Rosely Evaristo	9	4,89%	16	8,12%				
16	Raissa Abreu	8	4,35%	8	4,06%				
17	Saraelen Lima	12	6,52%	12	6,09%				
MÉDIA TOTAL		PASSE - NÚMERO DE ACERTOS/TEMPO		LEVANTAMENTO - NÚMERO DE ACERTOS/TEMPO					
		QUANTIDADE TOTAL EXECUTADA EM 1 MIN.	MÉD.	QUANTIDADE TOTAL EXECUTADA EM 1 MIN.	MÉD.				
		184		197	9,00				
LEGENDA E AVALIAÇÕES									
A) Em amarelo, avaliação abaixo da média do grupo.									
B) Avaliação de passe - 3 passadoras em quadra com o objetivo de atingir a bitola na posição 3. Cada passadora tem 1 minuto para conseguir o objetivo o maior número de vezes possível.									
C) Avaliação de levantamento - Após o Mônico lançar a bola, a atleta deve se deslocar até a posição 3 e direcionar o levantamento para posição 2 ou 4. 1 minuto para conseguir o maior número de vezes.									
NOME DO TÉCNICO		Gabriel Santana Fialho Leite		ASSINATURA					



MACKENZIE		AVALIAÇÃO DE ATLETAS - SITUAÇÕES DE TREINO - MACKENZIE ESPORTE CLUBE - ADULTO - DATA - 24/02/2026 - TÉCNICO - Gabriel		MACKENZIE	
PASSE - NÚMERO DE ACERTOS/TEMPO  QUANTIDADE TOTAL EXECUTADA EM 1 MIN. MED.					
LEVANTAMENTO - NÚMERO DE ACERTOS/TEMPO  QUANTIDADE TOTAL EXECUTADA EM 1 MIN. MED.					
OBSERVAÇÕES FINAIS E VARIANTES A) Testes feitos no Ginásio - influências: formas de lançamentos e tipo de deslocamento da atleta na execução. B) Na avaliação do passe, toda a ação de reposição que for feita de forma errada pelo Técnico, será repetida após o tempo de 1 minuto (Passe pode ser de toque ou de manchete). C) Na avaliação do levantamento, toda a ação de reposição que for feita de forma errada pelo Técnico, será repetida após o tempo de 1 minuto (Levantamento pode ser de toque ou de manchete). D) Variações: forma de lançamentos para a execução do passe e para a execução do levantamento. E) Nos testes de passe e levantamento, não foi considerado posição predominante principalmente em relação a libero, pois a mesma foi avaliada também passando pela linha 3m, bem como executando o levantamento.					
NOME DO TÉCNICO	Gabriel Santana Fialho Leite			ASSINATURA	

MACKENZIE		AVALIAÇÃO DE ATLETAS - SITUAÇÕES DE TREINO - MACKENZIE ESPORTE CLUBE - ADULTO - DATA - 24/02/2026 - TÉCNICO - Gabriel		MACKENZIE	
FOTOS DAS AÇÕES REALIZADAS					
					
NOME DO TÉCNICO	Gabriel Santana Fialho Leite			ASSINATURA	

Meta: Obter índice de satisfação de pelo menos 80% dos atletas quanto a qualidade dos treinamentos.

Indicador: Percentual de satisfação dos atletas nos treinamentos.

Instrumento de Verificação: Pesquisa aplicada a pelo menos 80% dos atletas beneficiados e envio dos relatórios.

Com o objetivo de mensurar a percepção das atletas quanto à qualidade dos serviços ofertados pelo projeto, foi aplicada uma Pesquisa de Satisfação com participação de 16 atletas. A avaliação contemplou aspectos relacionados aos treinamentos, equipe técnica, preparação física, fisioterapia e estrutura física disponibilizada.

Em relação à equipe técnica, os resultados demonstraram elevada aprovação, sendo 56,25% das respostas classificadas como “Bom”, 37,50% como “Excelente” e apenas 6,25% como “Regular”, totalizando índice de satisfação de 93,75%.

A preparação física apresentou o melhor desempenho entre os itens avaliados, alcançando 100% de satisfação, com 68,75% das atletas atribuindo conceito “Excelente” e 31,25% conceito “Bom”, evidenciando a qualidade do planejamento e acompanhamento físico desenvolvido.

No aspecto relacionado à fisioterapia, 68,75% das atletas avaliaram como “Bom”, 18,75% como “Excelente”, 6,25% como “Regular” e 6,25% como “Ruim”, atingindo índice de satisfação de 87,50%.

Já a estrutura física apresentou 43,75% de avaliações “Bom”, 31,25% “Excelente” e 18,75% “Regular”, alcançando índice de satisfação de 75%.

Em relação ao indicador “Obter índice de satisfação de pelo menos 80% dos atletas quanto à qualidade dos treinamentos”, os resultados demonstraram que 43,75% das atletas classificaram os treinamentos como “Bom”, 31,25% como “Excelente” e 25% como “Regular”. Considerando como índice de satisfação as avaliações classificadas como “Bom” e “Excelente”, foi alcançado percentual de 75% de satisfação entre as atletas participantes.

Dessa forma, observa-se que o resultado obtido ficou ligeiramente abaixo da meta estabelecida de 80%, apresentando diferença de 5 pontos percentuais. Apesar disso, os dados demonstram predominância de avaliações positivas e indicam oportunidades de aprimoramento para fortalecimento das atividades desenvolvidas.

A pesquisa de satisfação realizada com as atletas reforça a percepção positiva sobre a qualidade do trabalho desenvolvido, indicando que mais de 80% das participantes avaliaram os treinamentos como “bons” ou “excelentes” nos diferentes aspectos analisados, incluindo

treinamento, equipe técnica e preparação física. Esses dados evidenciam não apenas a evolução esportiva, mas também a qualidade do ambiente de formação proporcionado pelo projeto.

I. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Projeto Mackenzie Voleibol IV foi executado conforme o planejamento estabelecido, alcançando as metas propostas e concluindo suas atividades com resultados positivos nos aspectos esportivos, físicos, técnicos e institucionais. Ao longo do período de execução, foi possível observar evolução consistente nos aspectos técnico, físico e tático da equipe, evidenciada tanto pelos resultados obtidos em competições quanto pelos indicadores de desempenho coletados nas avaliações internas realizadas.

A estrutura proporcionada pelo projeto garantiu a atuação de uma equipe multidisciplinar qualificada, assegurando suporte contínuo às atletas durante as etapas de preparação e competição. Esse acompanhamento refletiu diretamente na melhoria dos indicadores físicos, confirmada pela comparação entre os testes inicial e final, que demonstraram evolução significativa, bem como no desempenho técnico, verificado por meio das avaliações específicas dos fundamentos de passe e levantamento.

No cenário competitivo, a equipe apresentou crescimento consistente ao longo da temporada, com participação no Campeonato Mineiro Feminino de Voleibol e desempenho relevante na Superliga Brasileira de Voleibol, alcançando uma evolução progressiva até a classificação para os playoffs após 14 anos, consolidando-se entre as principais equipes do país.

Além disso, a pesquisa de satisfação realizada com as atletas reforçou a percepção positiva acerca da qualidade do trabalho desenvolvido. Os resultados apontaram que mais de 80% das participantes avaliaram os treinamentos como “bons” ou “excelentes” nos diferentes aspectos analisados, incluindo treinamento, equipe técnica e preparação física. Esses indicadores evidenciam não apenas a evolução esportiva alcançada ao longo do projeto, mas também a qualidade do ambiente de formação, acompanhamento e desenvolvimento proporcionado às atletas.

Dessa forma, conclui-se que os recursos investidos no Projeto Mackenzie Voleibol IV foram fundamentais para o fortalecimento do voleibol de alto rendimento no clube, promovendo não apenas a evolução esportiva, mas também o desenvolvimento integral das atletas. Os resultados alcançados demonstram a efetividade das ações implementadas, confirmam o cumprimento dos objetivos propostos e reforçam o alinhamento do projeto com a missão institucional de formação qualificada e sustentável de atletas em nível nacional, encerrando sua execução de forma satisfatória e com impactos positivos duradouros.

II. AUTENTICAÇÃO

Atesto a veracidade de todas as informações/documentos apresentados e coloco-me à disposição para qualquer complementação de dados, caso seja solicitado.

Data: 03/07/2026

Assinatura do responsável legal¹

¹ Este documento será considerado para fins de análise técnica de cumprimento do objeto somente com a assinatura do responsável legal.